

## Les Echos

Le Quotidien de l'Economie

entreprises\_et\_marchés

### **Arcelor Mittal à la veille d'une vaste réorganisation**

THIBAUT MADELIN

291 mots

10 juillet 2007

Les Echos

19

19957

Français

All rights reserved - Les Echos 2007 Visitez le site web: [lesechos.fr](http://lesechos.fr) pour plus d'informations.

Arcelor Mittal accélère son intégration. Le leader mondial de l'acier envisage de réorganiser une de ses principales divisions, les aciers plats carbone en Europe, en centralisant leurs fonctions financières et commerciales. En substance, les usines se concentreraient sur leurs fonctions de production, tandis qu'une nouvelle société basée au Luxembourg (« Luxco ») serait responsable de la stratégie, des approvisionnements, des ventes, et donc des prix...

Des sources proches du dossier ont confirmé l'existence d'un tel projet, révélé hier par « La Tribune », précisant que rien n'avait été arrêté pour le moment. Le plan, baptisé « Bridge », sera abordé avec les représentants syndicaux cette semaine. La direction générale doit par ailleurs entériner sa version finale dans les prochains jours. L'idée étant de finaliser « Project Bridge » d'ici à la fin juillet pour un lancement début 2008.

Le plan suscite toutefois des interrogations tant au niveau social que fiscal. « Qu'en sera-t-il de la participation aux bénéfices des filiales si les marges sont enregistrées au Luxembourg », s'interroge Xavier Le Coq, représentant CFE-CGC chez Arcelor Atlantique et Lorraine. Sur le plan fiscal, la question est de savoir si les filiales comptabiliseraient une partie des bénéfices. Cette question est éminemment importante pour des pays comme la France, où le groupe est fortement implanté.

Pour le sidérurgiste, l'optimisation fiscale est sans doute un élément de la réorganisation. Mais, apparemment, celle-ci vise surtout à renforcer une démarche existante dans laquelle les grands clients ont un seul et même interlocuteur. A terme, le projet est appelé à être généralisé à d'autres régions du monde et, éventuellement, à d'autres divisions comme les aciers inoxydables.

4598534

Document ECHOS00020070710e37a0004s